



Logistics.ag

come

TOGETHER
WITH LOGISTICS

Unsere Referenzen

**Logistic
Analytic**

Referenzen Logistikberatung Prozessoptimierung

Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart



- Prozessanalyse und Umsetzung "Interne Logistik/Lagerwirtschaft"
- Optimierung der internen Abläufe durch modulare Bereitstellung
- Erstellung der Layoutplanung und Aufbau von Kanbanfachregalen

Ergebnis:

- 15% Kapazitätserweiterung, Reduzierung Personalkosten um 20%

Röchling Engineering Plastics KG, USA



- Analyse Produktionsstandort/ Logistik/ Mehrwegsysteme/ QM Automotive
- Optimierungsmöglichkeiten in dem Vor- und Nachlauf in der Fertigung von Karosserieteilen
- Realisierung Kalkulationstool für die Bereitstellung der Bestände von Leercontainern JIT/JIS

Ergebnis:

- Steigerung der Produktivität
- Reduzierung Personal und Wegezeiten
- Ergebniswirksame, kurzfristige Umsetzung
- Projekt-ROI: Amortisierung im 1. Jahr

Referenz Projektmanagement

Volkswagen AG, Hannover



Projekt 1:

- Konzeption mit anschließender Erstellung eines detaillierten Lastenheftes zur Einführung eines Schlepperleitsystems.
- Optimierung des Materialflusses mittels Ladungsträger SLT, KLT und GLT zwischen dem zentralen Lieferantenlager und der Bandmontage mit JIS-Anlieferung

Projekt 2:

- Leitung „Projektteam Logistik“ für Aufbau einer Produktionsanlage
- Organisation und Versand der Bauteile auf die Baustelle und Einführung der Vorserie
- Erstellung Konsignationslagerkonzept zur Versorgung der Produktionsanlage
- Layoutplanung und Realisierung in Zusammenarbeit mit VW
- Konzeption der Sonderladungsträger für den internen Transport von/zum Werker

Ergebnis:

- Ablaufoptimierung
- Versorgungsziel Ersatz-/Verschleißteile zur permanenten Verfügbarkeit
- Produktivitätssteigerung 20%

Referenz Interimstätigkeit Überbrückung Vakanz

Deutz AG, Köln



- Analyse der aktuellen Situation des Sequence Centers und Wertstromdesigns sowie Material- und Informationsflusses unter Berücksichtigung der Fertigung und Montage
- Planung von Umbau im Lager, Pufferflächen, Blocklager und Fördersysteme, Routenzug
- Überprüfung und Anpassung der Mitarbeiterkapazitäten
- Kontrolle der Wege der Materialbeschaffung bzw. Bereitstellung vom Lager in die Produktion
- Operative Interimstätigkeit inkl. Einarbeitung neuer Leiter Sequenzcenter
- Optimierung der Synchronisation des Vor- und Nachlaufs

Ergebnis:

- Reduzierung der manuellen Tätigkeiten
- 10 prozentige Effizienzsteigerung des JIS Systems
- Steigerung der Produktivität
- Teambildung und Qualifikationserweiterung
- Qualitätsverbesserung
- Reduzierung der Fehlerquellen

Referenz Potenzialanalyse und Umsetzung

Bia Kunststoff- und Galvanotechnik GmbH & Co. KG, Solingen



- Analyse der Prozesse, Informations- und Materialflüsse sowie Ressourcen (Gebäude, Einrichtungen, Technik, IT, Personal) in der Inhouse-Logistik.
- Reorganisation und Optimierung des Ressourcen- und Materialeinsatzes und Organisationsstruktur
- Sicherstellung der dauerhaften Liefer- und Bestandssicherheit sowie Verwechslungsfreiheit
- Erarbeitung einer Potenzialanalyse zur Restrukturierung eines Lagerverwaltungssystems
- Reduzierung der Umrüstzeiten durch Transparenz der Bestände
- Erstellung einer Layoutplanung zur Reduzierung von Wegezeiten

Ergebnis:

- Bestandssicherheiten und Erhöhung der Lagerkapazität
- Einführung eines Transport-Service-Teams zur Verbesserung des Service-Levels
- Unterstützung bei der Fertigungsplanung
- Umsetzung Kanbansysteme, Optimierung des LVS

Referenz Leiter Zentraleinkauf

Karl Mayer Textilmaschinen GmbH, Obertshausen



- Leiter Zentraleinkauf /SCM und anschließende operative Leitung des Einkaufs aufgrund Abwesenheit des aktuellen Stelleninhabers
- Team Leitung
- SCM-Managementaufgaben
- Sicherstellung der Versorgung des Unternehmens
- Strategische Bedarfsplanung
- Qualitätssicherungsvereinbarung mit den Lieferanten
- Optimierung des Workflows
- Betreuung der Niederlassungen und Fertigungsstätten unter Beachtung der Bestände und Frachtkosten

Ergebnis:

- Erfolgreiche Umsetzung von Savings im Einkauf und Qualitätssicherung der Lieferanten
- Reduzierung der Lieferzeiten und Optimierung des Fehlteilemanagements
- Übergabe der Aufgaben nach Abwesenheit des Stelleninhabers

Referenz Leiter Einkauf, Logistik, Materialwirtschaft

Fa. Single Temperiertechnik GmbH, Hochdorf



- Leiter Einkauf, Logistik und Materialwirtschaft
- Operative Leitung der o.g. Bereiche mit dem Ziel der Prozessoptimierung und Steigerung der Effizienz
- Umsetzung eines Maßnahmenkatalogs
- Umbau der Logistik und Implementierung der Prozesse von der Disposition in den Einkauf, Lager und Fertigung, Endkontrolle und Versand

Ergebnis:

- Reorganisation der kompletten SCM Prozesse
- Erweiterung der Lagerkapazitäten
 - Reduzierung der Durchlaufzeiten
 - Implementierung Fehlerabwicklung
 - Einführung Logistik Cockpit.

Unsere weiteren Referenzen



rettenmeier



Logistic
Analytic